



**CENTRO CULTURAL E DESPORTIVO**  
DOS TRABALHADORES DA CÂMARA MUNICIPAL DO PORTO

# **P**LANO DE ATIVIDADES

# **O**RÇAMENTO 2015

## ÍNDICE

▪	<b>INTRODUÇÃO</b>	<b>2</b>
▪	<b>OBJETIVOS 2015</b>	<b>4</b>
▪	<b>1. ATIVIDADES 2015</b>	
1.1	EDUCAÇÃO E JUVENTUDE	5
1.2	DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SAÚDE	5
1.3	CULTURA E LAZER	6
1.4	DESPORTO	7
1.5	INFRAESTRUTURAS PORTOCCD	8
1.6	CCD E O EXTERIOR	8
▪	<b>ORÇAMENTO PARA O ANO 2015</b>	<b>10</b>

Nos termos das disposições, reúne-se, ordinariamente, a Assembleia-Geral, para discussão e aprovação do Plano e Orçamento para o ano em curso.

Ainda no cumprimento das disposições estatutárias, a Direção elabora e apresenta à Assembleia-Geral o Plano de Atividades e Orçamento para o ano 2015.

## **INTRODUÇÃO**

O reforço da identidade entre o CCD e os seus associados é uma prioridade essencial elencada neste Plano de Atividades para o ano de 2015.

O equilíbrio, moderação e sustentação alcançados pelo CCD em anos tão difíceis como os que temos vivido, dá-nos alento a crer, e querer, que 2015, em particular, vá ser um ano de reforçada afirmação e reconhecimento do CCD perante todos os associados mas também restantes trabalhadores e Executivo da Câmara Municipal do Porto.

Para tal, será fulcral apurar as necessidades e aspirações que os sócios têm relativamente ao CCD. Sendo o CCD uma instituição dos e para os sócios será fundamental que responda às suas expetativas. Quando o número de associados assume dimensões como as do CCD torna-se necessário recorrer a instrumentos de avaliação da satisfação/expetativas para conseguir essas informações. Assim, conseguiremos perceber de forma mais realista quais os projetos a que o CCD deve dar primazia!

Igualmente prioritário será a melhoria na comunicação com os associados e público em geral. Nos últimos anos o CCD tem vindo a apostar em diversas fontes de divulgação para que os sócios estejam a par da atividade do CCD e quais os serviços que este lhes vai oferecendo. Contudo, será essencial chegarmos, de forma mais regular, aos locais de trabalho dos associados, pois será aqui que mais sentido fará a divulgação dos nossos serviços, atividades e regalias. Cremos assim que, estas iniciativas, contribuirão, também, para um aumento do número de associados!

Importa também, e antes de tudo, assegurar a manutenção das regalias sociais que, para muitos, são uma ajuda essencial na gestão financeira das suas vidas. Da mesma forma, queremos assegurar a qualidade dos serviços de saúde prestados pelo CCD e aumentar a capacidade de resposta nessa área, não descurando obviamente, a gestão racional e objetiva dos custos suportados pelo CCD nomeadamente quanto aos encargos com o pessoal. Identicamente, será prioritário assegurar a manutenção dos serviços de apoio jurídico e social, bem como os eventos sociais que têm sido prática comum do CCD ao longo dos últimos anos, nomeadamente, a Festa de

Natal para as crianças, o Jantar dos Sócios e o Jantar Solidário para os mais desfavorecidos e carenciados da Cidade. Pretende-se aliás, repetir esta iniciativa numa outra data! Recordamos ainda que, neste caso, a realização deste jantar é feita com recurso à participação, também habitual, de pessoas e instituições da cidade, motivo pelo qual, a iniciativa não tem apresentado qualquer encargo financeiro para o CCD!

No âmbito da ação cultural, o CCD irá continuar a promover as iniciativas a que os associados já se habituaram e que tanta satisfação lhes transmite, nomeadamente as visitas culturais e eventos comemorativos! Naturalmente, serão também promovidas quaisquer outras iniciativas que o CCD entenda serem de interesse e valor.

Não apenas para os associados, mas aberto à comunidade em geral temos o departamento de Educação e Juventude. Aqui os projetos do CCD são a *Universidade Sénior Eugénio de Andrade* e o *Espaço Aprender a Ser*. Projetos de objetivos, públicos, idades, e necessidades diferentes mas ambos unidos pelo mesmo ideal: ir além do que é esperado! Por isso mesmo, os mais de 400 alunos da *Universidade Sénior* vêm aqui um espaço de aprendizagem mas também de partilha e de convivência, sadia e saudável, onde têm oportunidade de continuar uma vida útil e ativa. Da mesma forma, os 80 alunos que hoje frequentam o *Espaço Aprender a Ser* são a garantia do sucesso deste projeto que continuará a receber todo o apoio no sentido de alargar e reforçar o âmbito da sua atuação.

Como será facilmente compreensível, todos estes projetos só poderão ser concretizados com a aposta na preservação das instalações. Só dessa forma, o CCD poderá continuar a dar resposta a estes projetos e a ser procurado por tantas centenas de pessoas!

Por fim, mas não menos importante, será o nosso reconhecimento e agradecimento para as parcerias com as diferentes instituições que colaboram connosco regularmente pelo seu contributo na dinamização e valorização das atividades do Centro, tornando um pouco mais fácil a persecução dos objetivos estatutários e missão do CCD.

Aos trabalhadores do Centro, a todos os colaboradores e especialmente aos sócios uma palavra de gratidão pela sua prestação na valorização e enriquecimento do património urbanístico e sociocultural e pela colaboração no reconhecimento do CCD enquanto Instituição de atividade diversificada e qualificada para os associados mas, também, para todos os cidadãos que nos elegem como local de preferência para a prática desportiva, cultural, formativa ou de lazer.

Gostaríamos ainda de expressar o nosso anseio para que, face à importância da atividade do Centro para os associados, colaboradores da CM Porto e todos os munícipes, as relações com o Senhor Presidente da Câmara, Dr. Rui Moreira, e todo o Executivo possam ser da máxima cooperação e abertura, porque afinal os nossos objetivos são comuns!

## OBJETIVOS 2015

- Manter os apoios de complemento de saúde aos associados e demais regalias e apoios sociais;
- Melhorar a comunicação com os associados e público em geral;
- Dinamizar eventos lúdicos e desportivos, componentes importantes na atividade do CCD;
- Reforçar as iniciativas de caráter cultural;
- Aumentar o número de associados;
- Assegurar a diversidade e qualidade dos serviços prestados no *Espaço Aprender a Ser* e na *Universidade Sénior Eugénio de Andrade*;
- Promover novos serviços de apoio social;
- Aprofundar a ligação e abertura à cidade.

## 1. ATIVIDADES 2015

### 1.1. EDUCAÇÃO E JUVENTUDE

No que diz respeito à Educação, o CCD pretende manter a aposta em dois projetos de grande alcance e reconhecimento: o *Espaço Aprender a Ser* e a *Universidade Sénior Eugénio de Andrade*.

O *Espaço Aprender a Ser (EAS)* pretende reforçar o seu papel enquanto co educador e promotor da autonomia e da individualidade dos alunos. Além do apoio pedagógico, é um espaço de acompanhamento de crianças e jovens, onde podem fazer os seus trabalhos de casa, preparar-se para as provas escolares e ter o apoio psicológico que necessitam. O EAS ambiciona manter o número de alunos e visa, ainda, enquanto espaço de promoção de um crescimento saudável e harmonioso, promover atividades de convívio que estreitem os laços estabelecidos. Para isso realizar-se-ão atividades como os campos de férias escolares, os Centros de Férias de Verão, e a Festa de Final de Ano.

A *Universidade Sénior Eugénio de Andrade (USEA)*, espaço privilegiado de partilha de conhecimentos e de experiências onde os ganhos sociais se destacam, pretende manter o nível de exigência e rigor do corpo docente contando com alguns nomes de reconhecida sapiência e conhecimento como, por exemplo, o Professor Hélder Pacheco. Deste modo pretendemos aumentar o número de alunos e continuar a desenvolver ações que divulguem as artes, tradições e cultura do nosso país, através de visitas culturais, sessões de esclarecimento, atividades de convívio e participação em atividades nacionais. Em 2015 a USEA irá realizar uma viagem internacional: Roma será o destino que mais de duas dezenas de alunos irão (re)descobrir!

Pretende-se ainda que o *Netcentro* mantenha a sua ligação direta com o EAS e com a USEA, através de sessões de esclarecimento e de atualização face às novas tecnologias.

### 1.2. DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SAÚDE

O CCD está atento às dificuldades e situações de fragilidade social vivenciadas pelos seus associados e famílias. Continuaremos, por isso, com o Projeto do Gabinete Social, onde uma Técnica Superior de Serviço Social realiza um acompanhamento social, elaborando o melhor diagnóstico e um plano de ação com respostas sociais eficazes, por forma a autonomizar e melhorar as condições de vida de indivíduos e famílias em situação de vulnerabilidade social. As respostas sociais passam pela informação, orientação e encaminhamento para entidades exteriores ou serviços do CCD (serviços de saúde, apoio jurídico, etc.).

Da mesma forma, queremos assegurar a qualidade dos serviços de saúde prestados pelo CCD e aumentar a capacidade de resposta nessa área.

Com o intuito de minimizar situações de emergência social dos associados em que, muitas vezes, as necessidades alimentares não conseguem ser supridas, o CCD irá levar a cabo um apoio alimentar extraordinário. Este apoio terá carácter excecional e auxiliará pessoas em situação de comprovada dependência social e financeira e cessará quando houver uma autonomização e alteração da situação social do beneficiário.

Continuaremos a realizar parcerias importantes na área social que possam auxiliar os nossos associados e melhorar a sua qualidade de vida.

Porque a inquietação com a pobreza e exclusão social é constante, o CCD realizará o IXº Jantar Solidário PortoCCD - Páscoa, em abril, para sem-abrigo e pessoas carenciadas da cidade do Porto.

Em dezembro acontecerá, novamente, a ceia natalícia dedicada a esta população, assim como as tradicionais e relevantes Ceia de Natal para os sócios e Festa de Natal das Crianças.

### 1.3. CULTURA E LAZER

No ano de 2015 o CCD continuará a proporcionar aos seus associados e familiares momentos de aprendizagem e convívio com visitas culturais regulares a vários locais do nosso país. Proporcionam-se momentos de descontração e lazer bastante importantes para o bem-estar dos sócios que têm oportunidade de conviver num contexto diferente que o do local de trabalho.

Em 2015 realizar-se-á uma visita de 4 dias à ilha de São Miguel. Pretendemos continuar com a organização destas visitas mais alargadas, podendo os associados efetuar o pagamento de forma faseada, de maneira a alargar a possibilidade de participação ao maior número de pessoas.

Continuaremos com a organização dos Caminhos de Santiago, com várias opções de trajeto, a realizar nos meses de março a junho, numa parceria de sucesso com a Associação Teatro Construção.

Numa perspetiva de reforçar a nossa ação e relação com os associados iremos festejar o dia do Associado, com atividades culturais no dia 24 de novembro, data da fundação do CCD.

Ainda no âmbito cultural, e porque esta data deverá ser sempre lembrada, comemoraremos os 41 anos do 25 de abril, apelando à participação e apoio dos associados.

Continuaremos o desenvolvimento de parcerias com entidades culturais que ofereçam aos nossos associados condições proveitosas.

## 1.4. DESPORTO

A qualidade das instalações que o CCD oferece aos seus associados e utentes, é uma mais-valia, que se destaca relativamente aos demais concorrentes com presença na área desportiva na cidade do Porto. Manter essa qualidade é um desafio a que o CCD se propõe, melhorando até os patamares de qualidade oferecidos atualmente, através da reparação dos relvados sintéticos de futebol de 5 e de 11.

As instalações do CCD pelas suas características e qualidade, são também procuradas por entidades parceiras para a realização de eventos nacionais e internacionais, aos quais o CCD se associará para, assim, juntar o seu nome a eventos de sucesso. Este ano o CCD apoiará o estágio de graduados de Karaté promovido pela Academia Ricardo Castro e Liga Portuguesa de Karaté. Outro evento que contará com forte participação e envolvimento do CCD será o Torneio de Futebol Internacional “Hernâni Cup”.

A imagem e promoção do CCD do Porto para o exterior e junto de outras câmaras é também fulcral para o sucesso da instituição. Na área desportiva o CCD promoverá um torneio quadrangular de S. João com equipas de outras autarquias, para promover o convívio e estreitar laços ente funcionários e dirigentes autárquicos.

A nível interno do CCD será realizado o habitual torneio interno de Futsal com os diversos departamentos da CMP e empresas municipais.

A oferta desportiva do CCD será reforçada através da reformulação do ginásio Body & Soul, pela revisão de valores e introdução de novas modalidades, para assim fomentar a prática desportiva por parte dos associados e comunidade em geral.

O CCD, desempenhando o seu papel na fomentação da prática desportiva, irá criar um grupo de Caminhada / corrida designado de “CCD Running” que, de forma gratuita, proporcionará a todos os interessados um convívio de forma regular, inserido num grupo que atuará ao ar livre em comunhão com a natureza e onde fará caminhadas ou corridas de forma descomprometida e sem qualquer intuito de competição.

Mais uma vez, a Escola de Mergulho do CCD, continuará a apostar na formação, divulgação e promoção das atividades subaquáticas. A formação visa desenvolver o crescimento quer no número de mergulhadores iniciados quer na evolução contínua dos mesmos. As saídas de mergulho programadas mensalmente (e indicadas no calendário do site da Escola) reforçam este objetivo. A Escola colabora também nos eventos realizados pelo CCD e pela Porto Lazer, nomeadamente, nas colónias de férias. Prosseguimos com as parcerias com a APPC - Associação do Porto de Paralisia Cerebral, ACAPO (Associação de Cegos e Amblíopes) de Viana do Castelo e



APPACDM (Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental) de Monção com o intuito de proporcionar o mergulho adaptado aos portadores de deficiência.

### 1.5. INFRAESTRUTURAS PORTOCCD

A manutenção e melhoria das instalações do CCD é uma constante. Manter o que já existe e melhorar as condições de acessibilidade e de pleno uso das nossas infraestruturas está sempre na ordem de prioridades da Direção. Queremos, no entanto, em 2015, ir um pouco mais além, para que possamos oferecer aos nossos associados e a todos quantos usufruem dos nossos serviços, das melhores e mais bem equipadas instalações.

Assim, para além da referida manutenção das instalações, pretendemos fazer uma reformulação do parque de estacionamento com a marcação dos lugares no pavimento e nova iluminação para uma maior segurança dos sócios e demais utentes.

O CCD pretende dar continuidade às boas práticas a nível de higiene e segurança, dotando as instalações de todas as ferramentas necessárias, e fazer a identificação dos riscos e elaboração de procedimentos de segurança dando cumprimento às regras do projeto de implementação do HST.

O espaço do campo de minigolfe será alvo de uma intervenção prevendo-se a retirada das grades e colocação de mobiliário adequado, proporcionando a que se transforme num espaço amplo e lúdico dentro do Centro.

No âmbito das infraestruturas desportivas a reparação de um dos campos de futebol de 5 em relva sintética e a substituição do relvado sintético do campo de futebol de 11 são necessários para a manutenção dos padrões de qualidade destes equipamentos.

### 1.6. CCD E O EXTERIOR

A relação com os associados é um dos pontos em que o CCD tem focado a sua atenção e, por isso, será mantido o boletim digital “O CCD em Notícias” com periodicidade mensal e que é enviado por correio eletrónico aos associados e disponibilizado nos Serviços Administrativos.

Iremos continuar a atualizar e promover os canais de comunicação que o CCD possui: site do CCD, Facebook (CCD, EAS e USEA) e Twitter.

Porém, e para que a informação chegue de forma mais eficaz a todos os associados propomos a criação de uma Revista Anual onde venham descritas as atividades mais importantes realizadas durante o ano.

Para a eficácia da comunicação poder estar assegurada é determinante a atualização dos dados dos nossos associados, que será feita simultaneamente com a Renumeração dos associados (última renumeração ocorrida em 2006).

A aplicação de questionários de avaliação, para uma real apuração das expectativas dos associados será possível também com esta renumeração e atualização dos contactos.

E porque a comunicação visual também é importante o CCD irá renovar os painéis identificativos da entrada do parque de estacionamento com informação mais atualizada, clara e objetiva. Assim, todos os que nos procurem terão, de imediato, acesso a informação correta e precisa acerca dos nossos serviços.

Para além disso, e atento às tendências no mundo das novas tecnologias, o CCD irá implementar uma rede *wireless* de acesso à internet para utilização gratuita de todos os que frequentem os espaços do CCD.

## 2. ORÇAMENTO 2015

Nos termos das disposições estatutárias, reúne-se, ordinariamente, a Assembleia – Geral, para discussão e aprovação do Plano e Orçamento.

Ainda no cumprimento das disposições estatutárias, a Direção elabora e apresenta à Assembleia-Geral o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2015.

Tendo em conta a revogação do POC pelo Sistema de Normalização Contabilístico – SNC o CCDTCMP será abrangido pelo nº 2 do art. 3º do DL nº158/2009 de 13 de Julho, que estabelece que as entidades sem fins lucrativos são abrangidas pelo SNC, até ao momento que sejam publicadas normas específicas para este tipo de entidades. Por outro lado se já aplicava o POC passa a aplicar o SNC, embora se considerem no âmbito das pequenas empresas.

A previsão da atividade financeira do CCDTCMP, encontra-se expressa no Plano e Orçamento para o ano de 2015.

Esta estrutura foi elaborada de forma a permitir distinguir a distribuição pelos diferentes setores de atividades do CCDTCMPORTO.

Quadro I

ORÇAMENTO E PLANO POR ATIVIDADES PARA O ANO 2015					
					Un.: Euros
ATIVIDADES	GANHOS	PESO %	PERDAS	PESO%	RESULTADO
<b>Atividades Gerais</b>					
Cultural	30.000,00	2,9	27.500,00	3,1	2.500,00
Desportiva	189.500,00	18,4	24.900,00	2,8	164.600,00
Setor das instalações	73.000,00	7,1	234.300,00	26,8	-161.300,00
Setor administrativo	5.700,00	0,6	79.400,00	9,1	-73.700,00
<b>TOTAL DAS ATIVIDADES</b>	<b>298.200,00</b>	<b>28,9</b>	<b>366.100,00</b>	<b>41,8</b>	<b>-67.900,00</b>
<b>Atividades sociais</b>					
Assistência médica			250.000,00	28,6	-250.000,00
Infantário			21.000,00	2,4	-21.000,00
Serviços sociais	3.000,00	0,3	45.300,00	5,2	-42.300,00
Espaço Aprender a ser	100.000,00	9,7	79.000,00	9,0	21.000,00
UTI	140.000,00	13,6	92.500,00	10,6	47.500,00
Quotas	221.000,00	21,4			221.000,00
Outros rendimentos e ganhos	20.000,00	1,9			20.000,00
Subsidio	250.000,00	24,2			
Festas de Natal	0,00	0,0	21.000,00	2,4	
<b>TOTAL DAS ATIVIDADES SOCIAIS</b>	<b>734.000,00</b>	<b>71,1</b>	<b>508.800,00</b>	<b>58,2</b>	<b>225.200,00</b>
<b>TOTAL DOS GANHOS E PERDAS</b>	<b>1.032.200,00</b>	<b>100,00</b>	<b>874.900,00</b>	<b>100,00</b>	<b>157.300,00</b>
OBRAS A REALIZAR					
INVESTIMENTOS					
			157.300,00		
<b>TOTAL DO ORÇAMENTO</b>	<b>1.032.200,00</b>		<b>1.032.200,00</b>		

### 1 - No tocante aos Rendimentos e ganhos:

O orçamento prevê um financiamento global de 1 032 200€, proveniente das seguintes fontes:

Auto financiamento no valor de 782 200€, destacando-se a contribuição das quotas com 21%, e a atividade desportiva com 18%.

### 2 - No tocante aos Gastos e perdas:

Os gastos globais foram fixados em 874 900€, sendo que 58% destina-se à área social, para o setor das instalações e para o setor administrativo prevê-se uma imputação na ordem do 27% com 9% respetivamente.

Prevê-se efetuar investimentos na ordem dos 157 300€, este investimento está condicionado à expectativa da obtenção dos subsídios previstos.

### 3 - Comparação com o Orçamento anterior:

Comparando o Orçamento de 2015 com o Orçamento de 2014 verifica-se em termos globais um aumento de 168 200€ em relação ao orçamento do ano anterior. Contribui para o aumento global do orçamento para 2015 a estimativa dos investimentos.

COMPARAÇÃO 2015/2014						
	GANHOS		VARIAÇÃO	PERDAS		Un.:euros
ATIVIDADES	2015	2014	Valor	2015	2014	VARIAÇÃO
<b>Atividades Gerais</b>						
Cultural	30.000,00	3.000,00	27.000,00	27.500,00	1.000,00	26.500,00
Desportiva	189.500,00	214.000,00	-24.500,00	24.900,00	32.000,00	-7.100,00
Setor das instalações	73.000,00	85.000,00	-12.000,00	234.300,00	260.200,00	-25.900,00
Setor administrativo	5.700,00	2.000,00	3.700,00	79.400,00	83.900,00	-4.500,00
<b>TOTAL DAS ATIVIDADES GERAIS</b>	<b>298.200,00</b>	<b>304.000,00</b>	<b>-5.800,00</b>	<b>366.100,00</b>	<b>377.100,00</b>	<b>-11.000,00</b>
<b>Atividades sociais</b>						
Assistência médica				250.000,00	230.900,00	19.100,00
Infantário				21.000,00	30.000,00	-9.000,00
Outras ganhos/perdas	20.000,00	47.000,00	-27.000,00			
Serviços sociais(EAS,UTI e outros)	243.000,00	200.000,00	43.000,00	216.800,00	201.000,00	15.800,00
Quotas	221.000,00	232.000,00	-11.000,00			
Subsidio	250.000,00	60.000,00	190.000,00			
Festas de Natal	0,00	21.000,00	-21.000,00	21.000,00	25.000,00	-4.000,00
<b>TOTAL DO SETOR SOCIAL</b>	<b>734.000,00</b>	<b>560.000,00</b>	<b>174.000,00</b>	<b>508.800,00</b>	<b>486.900,00</b>	<b>21.900,00</b>
<b>TOTAL DOS GANHOS E PERDAS</b>	<b>1.032.200,00</b>	<b>864.000,00</b>	<b>168.200,00</b>	<b>874.900,00</b>	<b>864.000,00</b>	<b>10.900,00</b>
OBRAS A REALIZAR						
INVESTIMENTOS				157.300,00		
<b>TOTAL DO ORÇAMENTO</b>	<b>1.032.200,00</b>	<b>864.000,00</b>	<b>168.200,00</b>	<b>1.032.200,00</b>	<b>864.000,00</b>	<b>-168.200,00</b>

#### 4 - Apresentação gráfica do Orçamento dos rendimentos/ganhos e dos gastos/perdas em euros.

	Un.:euros		Un.:euros
Orçamento dos Rendimentos/Ganhos	2015	Orçamento dos Gastos/Perdas	2015
Prestação de Serviços	540.200,00	Fornecimentos e Serviços Externos	276.500,00
Subsídios à exploração	250.000,00	Gastos com o Pessoal	252.000,00
Outros rendimentos ganhos:	<b>242.000,00</b>	Outros gastos e perdas (assistência médica e infantário)	271.000,00
Quotas	221.000,00	Gastos de depreciação e de amortizações	69.400,00
Outros não especificados	21.000,00	Perdas financeiras	6.000,00
<b>Total dos dos Rendimentos/Ganhos</b>	<b>1.032.200,00</b>	<b>Total dos Gastos/Perdas</b>	<b>874.900,00</b>
		<b>Total dos Investimentos</b>	<b>157.300,00</b>
		<b>Total do Orçamento</b>	<b>1.032.200,00</b>

Os rendimentos e ganhos inscritos no orçamento, na rubrica «Prestações de serviços», totalizam 540 200€. Os ganhos que mais contribuem para esta rubrica, dizem respeito à previsão do recebimento das taxas pagas pela utilização do Pavilhão Gimnodesportivo, Campo de Futebol e Campo Futebol 5, assim como pelo aluguer de outras instalações pelos associados e utilizadores em geral.

A rubrica «Outros rendimentos e ganhos» incluem entre outros, o valor previsto das quotas a receber dos respetivos associados, para o ano de 2015.

Os valores inscritos no Orçamento dos gastos e perdas em «Fornecimento e serviços externos», releva os custos de funcionamento da instituição, designadamente, água, eletricidade, limpeza, consumíveis, honorários, comunicação, serviços médicos e sociais, assim como os custos associados ao Espaço Aprender a Ser, e Universidade da Terceira Idade.

Os «Gastos com o pessoal» englobam a previsão para 2015 dos salários a pagar ao pessoal do quadro do CCDTCMP.

Na rubrica «Outros gastos e perdas» contempla a previsão da assistência médica e infantário, a pagar aos associados referentes, ao ano 2015.

Os «Gastos de depreciação e de amortizações» correspondem à previsão das amortizações para o ano 2015, e estão diretamente relacionadas com o ativo fixo tangível.

*A Direção*